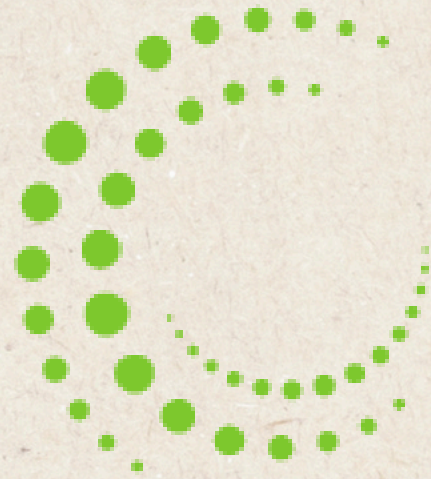


CARREFOUR COMMUNAUTAIRE DU FAUBOURG SAINT-LAURENT



CARREFOUR COMMUNAUTAIRE
DU FAUBOURG SAINT-LAURENT

RAPPORT ANNUEL 2024



SOMMAIRE

- 1** Mot de la présidente
- 2** L'organisme
- 3** Le quartier
- 4** Activités communes des organismes porteurs en 2024
- 5** Mutualisation & histoire des organismes fondateurs
- 6** Objectifs stratégiques
- 7** Retombées attendues
- 8** Perspectives 2025 - 2026
- 9** Conclusion



Mot de la présidente

Le conseil d'administration est heureux de vous présenter ce rapport annuel qui témoigne des activités que le Carrefour communautaire du Faubourg Saint-Laurent a réalisées au cours de la dernière année.

Celle-ci s'est déroulée sous le signe de la consolidation de l'OBNL et grâce au soutien de la Fondation Lucie et André Chagnon, nous avons pu renforcer la coordination inter-organismes. Beaucoup d'efforts ont été déployés pour déposer une seconde fois un projet au programme fédéral Bâtiment communautaire vert et inclusif (BCVI).

Le conseil d'administration remercie chaleureusement tous les partenaires qui travaillent à ce projet d'envergure pour le quartier :

- Marc-André Fortin, coordonnateur de la Table de concertation du Faubourg Ville-Marie
- Lou Delestre, organisatrice communautaire du CIUSSS Centre-Sud de l'île de Montréal.
- Marie-France Peterson du groupe de ressources techniques GRT
- L'Arrondissement Ville-Marie, la Corporation des Habitations Jeanne-Mance et la firme d'architecte Rayside Labossière.

Plus que jamais, nous sommes convaincus qu'un lieu inclusif est essentiel pour la qualité de vie du centre-ville mais aussi pour l'ensemble des clientèles que nous desservons régulièrement.

Hélène Laviolette
Présidente



2

L'organisme Qui sommes-nous?

Le Carrefour communautaire du Faubourg Saint-Laurent vise à préserver un espace communautaire pérenne au cœur du quartier, malgré la spéculation immobilière et les pressions liées aux projets privés. Il cherche également à mutualiser les services et les infrastructures afin d'assurer une plus grande efficacité et une réduction des coûts pour les organismes. Le projet a pour ambition d'offrir un lieu inclusif et accessible à toutes et à tous, proposant des services adaptés aux besoins des jeunes, des familles, des aînés et des nouveaux arrivants.

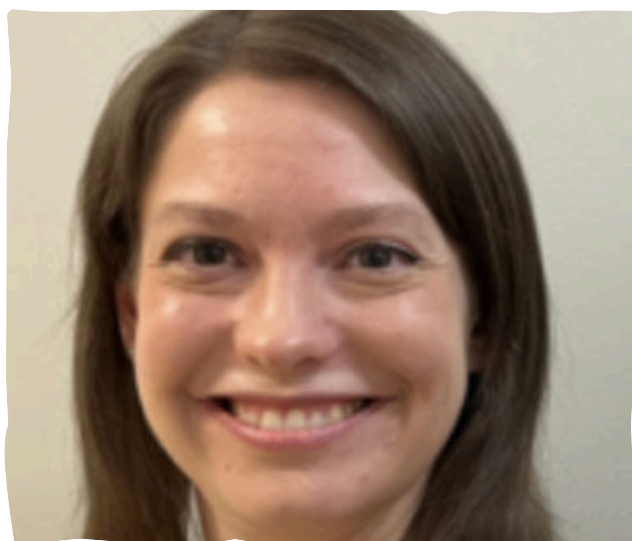
Il souhaite aussi renforcer le tissu social local grâce à la solidarité inter-organismes, à la participation citoyenne et à des activités intergénérationnelles. Enfin, le Carrefour s'engage à assurer une transition écologique exemplaire en développant un bâtiment éco-énergétique et en encourageant des usages responsables.



2

L'organisme Conseil d'administration

Le conseil d'administration du Carrefour communautaire du Faubourg Saint-Laurent est composé de quatre organismes fondateurs, solidement ancrés dans le quartier et représentant les principales clientèles du milieu : les aîné-es, les familles, la jeunesse et la petite enfance. Ensemble, ils assurent une gouvernance inclusive, stable et représentative du tissu social local.



Hélène Laviolette - Présidente, Action Centre-Ville

Action Centre-Ville est un organisme communautaire pour les aîné-es qui vise l'amélioration de santé globale de l'aîné et à briser l'isolement social tout en favorisant la participation citoyenne. Son rôle de présidente assure une vision rassembleuse et une gouvernance ancrée dans l'expérience communautaire.



Valérie Koporek - Vice-présidente, Go Jeunesse

Go Jeunesse est un organisme dynamique qui œuvre auprès des jeunes de 6 à 25 ans, en leur offrant des activités parascolaires, sportives, culturelles et éducatives. Avec sa directrice générale, Valérie Koporek, Go Jeunesse incarne l'énergie et la créativité de la jeunesse. En tant que vice-présidente du CA, elle contribue à orienter le Carrefour vers une approche novatrice et tournée vers l'avenir.



Ana Alamanzar - Trésorière, Centre d'Entraide et de Ralliement Familial (CERF)

Le CERF accompagne depuis plusieurs années les familles, en particulier les femmes immigrantes et les ménages en situation de précarité. Représenté par sa présidente Ana Alamanzar, l'organisme apporte au Carrefour son expertise en matière d'intégration, de soutien familial et de solidarité de proximité. En tant que trésorière, Ana veille à une gestion rigoureuse et transparente des ressources financières.



Jailton Rodrigues - Administrateur, CPE Fleur de Macadam

Le CPE Fleur de Macadam offre des services de garde éducatifs inclusifs et de qualité aux familles du quartier. Son directeur, Jailton Rodrigues, met en avant l'importance de la petite enfance comme fondement de l'action communautaire. Son rôle d'administrateur au CA permet de s'assurer que les besoins des enfants et des familles sont pleinement pris en compte dans la planification du Carrefour.

2

L'organisme Conseil d'administration

En 2024, la composition du conseil d'administration a été ajustée afin de refléter les dynamiques de collaboration les plus cohérentes avec la vision du projet. La FEEJAD, initialement membre porteur du Carrefour communautaire du Faubourg Saint-Laurent, a été retirée du conseil d'administration à la suite d'une décision concertée entre les quatre autres organismes fondateurs.

Ce conseil d'administration reflète la diversité et la complémentarité des réalités locales — jeunesse, familles, aînés et petite enfance. Chacun des membres apporte son expertise unique et sa connaissance approfondie du quartier. Ensemble, ils incarnent la vision de mutualisation, de solidarité et de gouvernance partagée qui anime le Carrefour communautaire du Faubourg Saint-Laurent. Leur engagement collectif garantit la stabilité du projet, sa représentativité et son enracinement profond dans la communauté.



2

L'organisme

Concertation – Une alliance née d'un besoin commun



La création du groupe porteur du projet de Carrefour communautaire repose sur une volonté profonde de préserver l'ancrage communautaire au cœur du quartier Faubourg Saint-Laurent, dans un contexte marqué par la pression immobilière, la rareté des locaux abordables, et l'incertitude quant à l'avenir des espaces occupés par les organismes.

Les quatre membres porteurs — Action Centre-Ville, Go Jeunesse, le CPE Fleur de Macadam et le CERF (Centre d'Entraide et de Ralliement Familial) — ont choisi d'unir leurs forces en raison de l'insuffisance des espaces actuels pour répondre adéquatement aux besoins croissants de leurs clientèles, et de la précarité de certains de leurs lieux d'occupation, notamment ceux situés dans les bâtiments appartenant à la Corporation des Habitations Jeanne-Mance (CHJM), que celle-ci prévoit reprendre à court ou moyen terme.

Cette échéance a servi d'élément déclencheur. Conscients que l'avenir de leurs services passait par une solution collective, les groupes ont mis en commun leur vision et leur expérience pour imaginer un projet immobilier communautaire innovant, pérenne, géré par et pour les organismes.

Le besoin de mutualiser les ressources, de partager des espaces communs adaptés (salles de réunion, gymnase, cuisines collectives, etc.), et de garantir une présence communautaire forte et visible dans le quartier, a renforcé cette volonté de faire équipe. Ensemble, ils ont formé un noyau solide, structuré, capable de porter ce projet ambitieux et de parler d'une seule voix auprès des partenaires publics et des bailleurs de fonds.

2

L'organisme

Concertation – Une alliance née d'un besoin commun

Cette dynamique collective est illustrée dans la ligne du temps ci-dessous, qui retrace les grandes étapes de la concertation depuis 2014, année de la première rencontre inter-organismes, jusqu'à l'inauguration prévue du Carrefour en 2028 :



2

L'organisme Mission – Vision – Valeur

Notre mission

Le Carrefour communautaire du Faubourg Saint-Laurent a pour mission de préserver, pérenniser et développer l'offre de services communautaires dans un quartier en profonde mutation, en offrant un lieu inclusif, écologique et durable à ses organismes membres et à la population.

Il vise à :

- Offrir des locaux communautaires accessibles et adaptés;
- Favoriser la mutualisation des espaces et des services afin d'optimiser les ressources collectives;
- Ancrer l'action communautaire dans une approche écoresponsable, tant dans la construction du bâtiment que dans son usage à long terme.

Notre vision

Le Carrefour communautaire du faubourg Saint-Laurent, un lieu accessible et chaleureux, un pôle communautaire incontournable de collaborations stimulantes et d'entraide, situé au cœur d'un parc du centre-ville.

Nos valeurs

Les piliers du projet sont :

- Solidarité : bâtir ensemble un lieu qui reflète les besoins réels de la communauté et où les ressources sont mises en commun;
- Accessibilité universelle : garantir des espaces sans barrières physiques, économiques, sociales ou culturelles;
- Écoresponsabilité : intégrer des pratiques durables dans la conception, la gestion et les usages du bâtiment;
- Gouvernance démocratique : assurer une prise de décision partagée, transparente et respectueuse de chacun;
- Innovation sociale : développer de nouvelles façons de faire, inspirées des pratiques les plus novatrices en matière de développement communautaire;
- Pérennité : créer un ancrage stable dans le quartier, pour les générations actuelles et futures.

Le quartier

Ancrage des organismes dans le Faubourg Saint-Laurent



L'un des éléments fondateurs du projet de Carrefour communautaire est que chacun des quatre organismes membres porteurs est déjà implanté dans le Faubourg Saint-Laurent depuis de nombreuses années. Ce territoire d'action commun renforce la légitimité du projet et son enracinement dans le quartier. Les quatre groupes - Action Centre-Ville, Go Jeunesse, le CPE Fleur de Macadam et le CERF - connaissent intimement les réalités sociales, économiques et culturelles du secteur.

Leurs interventions touchent directement les populations locales, qu'il s'agisse :

- des personnes âgées,
- des familles avec de jeunes enfants,
- des petits et des jeunes en quête d'activités parascolaires ou de repères,
- ou encore des personnes nouvellement arrivées ou vulnérabilisées.

La concentration de leurs activités dans le Faubourg Saint-Laurent fait du Carrefour un projet de requalification locale, né du quartier, pour le quartier. Il ne s'agit pas d'y déménager des services venus d'ailleurs, mais bien de préserver l'ancrage territorial de services essentiels déjà existants, dans un contexte immobilier de plus en plus hostile aux organismes communautaires.

Le projet vise ainsi à :

- Maintenir les organismes dans le quartier, malgré les menaces de déplacement ou d'éviction liées à la spéculation;
- Renforcer les synergies locales, en rapprochant physiquement les groupes dans un même lieu partagé;
- Servir les populations locales là où elles vivent, en réduisant les obstacles d'accès.

3

Le quartier

Caractéristiques du quartier

Le Faubourg Saint-Laurent est un quartier central de Montréal, situé à la jonction du centre-ville et du quartier des spectacles. Derrière son apparente vitalité urbaine se cache une réalité sociale complexe. Le quartier est marqué par une forte mixité socioéconomique, une densité résidentielle importante, et une grande diversité culturelle.



On y retrouve :

- Une population vulnérabilisée, incluant de nombreuses personnes vivant en situation de pauvreté, d'isolement ou de précarité résidentielle;
- Un tissu communautaire actif, avec plusieurs organismes engagés dans le soutien aux familles, aux jeunes, aux personnes âgées et aux nouveaux arrivants;
- Une pression immobilière croissante, qui fragilise la présence des organismes communautaires en raison de l'augmentation des loyers et du manque d'espaces abordables.

Le quartier fait aussi face à des défis spécifiques en matière de cohésion sociale et d'accès aux services de proximité, notamment pour les populations marginalisées ou à mobilité réduite. Le manque d'infrastructures communautaires accessibles constitue un enjeu majeur.

C'est dans ce contexte que le projet de Carrefour communautaire prend tout son sens : préserver un espace à but non lucratif au cœur du Faubourg, assurer une présence pérenne des services de première ligne pour les résidents, et maintenir le caractère inclusif et solidaire du quartier dans un environnement urbain en transformation rapide.

3

Le quartier

Un projet soutenu par la Table de Concertation

La Table de concertation du Faubourg Saint-Laurent (TCFSL) agit depuis de nombreuses années comme instance de coordination territoriale au cœur du quartier. Elle regroupe des organismes communautaires, des partenaires institutionnels et des acteurs locaux engagés dans l'amélioration des conditions de vie des résidents du Faubourg.

Au fil des concertations, le besoin d'un lieu communautaire structurant, stable et inclusif est ressorti de manière récurrente comme une priorité collective. Le manque de locaux adaptés, les risques d'éviction liés à la spéculation immobilière, et la difficulté de mutualiser les services ont été identifiés comme des freins majeurs au développement social du quartier.



**TABLE DE CONCERTATION
DU FAUBOURG SAINT-LAUREN**

Dans ce contexte, la construction d'un Carrefour communautaire est devenue l'un des objectifs centraux de la TCFSL, soutenue par les membres de son comité de développement social et l'ensemble de ses partenaires. Ce projet est perçu non seulement comme une réponse aux besoins logistiques, mais aussi comme un levier pour renforcer la solidarité, la résilience et l'autonomie du quartier.

Comme le souligne d'ailleurs le rapport d'activité 2023-2024 de la TCFSL :

« Le Carrefour communautaire est une priorité pour le quartier et a pour objectif d'offrir des services communautaires de proximité à la population, un espace de rencontre pour tous les groupes d'âge et des locaux adaptés aux organismes engagés dans la démarche. »

Plus qu'un simple bâtiment, le Carrefour est porteur d'un projet de société local, ancré dans une vision durable, équitable et collective du développement urbain. Sa mise en œuvre est le fruit d'un long processus de mobilisation et de réflexion, piloté par la TCFSL au nom et au service des communautés du Faubourg Saint-Laurent.

3

Le quartier

Partenaires : appuis stratégiques et opérationnels

La réussite du projet du Carrefour communautaire du Faubourg Saint-Laurent repose sur une collaboration étroite avec plusieurs partenaires institutionnels et communautaires. Ces alliances sont essentielles pour assurer la viabilité, l’ancrage local et la pérennité du futur bâtiment.

Table de concertation du Faubourg Saint-Laurent

En tant que regroupement local d’organismes communautaires et institutionnels, la TCFSL joue un rôle structurant dans la coordination du projet. Elle a rapidement inscrit le Carrefour comme priorité de quartier dans sa planification stratégique. La Table agit comme espace de concertation entre les groupes porteurs et les partenaires du territoire, en favorisant une vision commune et une mise en dialogue des enjeux.

Dynamo

L’organisme Dynamo a accompagné les groupes porteurs dans la structuration de leur gouvernance, l’élaboration de scénarios de gestion et de propriété, et la définition d’objectifs partagés. Grâce à son expertise en mobilisation communautaire et en gestion collective, Dynamo a au début soutenu la mise en œuvre d’un cadre de collaboration cohérent et équitable entre les membres du projet.

CIUSSS du Centre-Sud-de-l’Île-de-Montréal (Développement des communautés)

Le CIUSSS est un partenaire engagé depuis les débuts du projet. Il soutient les groupes impliqués dans la préparation et l’animation de leur rencontre ainsi que dans la vie associative du Carrefour.



3

Le quartier

Partenaires : appuis stratégiques et opérationnels



Arrondissement de Ville-Marie

L'arrondissement joue un rôle crucial en tant que partenaire public, notamment sur les enjeux urbanistiques, réglementaires et fonciers. Il accompagne la réflexion sur l'intégration du Carrefour dans le tissu urbain, en tenant compte des orientations municipales et des besoins de la population locale. À ce titre, il a également confirmé que l'entrée du parc Toussaint l'ouverture se trouve sur le terrain visé par le projet, comme indiqué sur son site officiel.

La Corporation des Habitations Jeanne-Mancee

Les Habitations Jeanne-Mance sont un acteur incontournable du projet, à la fois en tant que propriétaire de locaux actuellement occupés par certains organismes porteurs et en tant que partenaire impliqué dans les démarches de relocalisation. Leur participation au projet traduit une volonté commune de préserver des services communautaires de proximité pour les résident·e·s du site, tout en optimisant l'usage des ressources foncières existantes.

Fondation Lucie et André Chagnon (FLAC)

Grâce au financement de la FLAC, les groupes porteurs ont pu amorcer une phase de structuration en recrutant une chargée de projet dédiée au Carrefour communautaire. Ce soutien a permis de renforcer la coordination inter-organismes, d'approfondir les réflexions stratégiques et de documenter les besoins. La FLAC est ainsi un partenaire stratégique clé, appuyant une vision à long terme, ancrée dans les principes de co-construction, d'autonomie locale et de justice sociale.

4

Activités communes des organismes porteurs en 2024

Go Jeunesse & CERF

Les deux organismes ont uni leurs forces pour proposer plusieurs sorties familiales et festives, permettant à des dizaines de jeunes et leurs familles de vivre des moments de qualité hors du quartier :

- **Sortie cueillette de fraises** - 6 août 2025 : sortie estivale familiale rassemblant des participants de tous âges pour une activité agricole et communautaire à Fraisebec.
 - Lieu : Fraisebec – départ en autobus scolaire depuis le CERF (105 Ontario Est).
 - Inclus : transport en autobus, lunch, et un panier de 3 litres de fraises par personne (coût : 10 \$ par adulte ou enfant).
 - Inscriptions : obligatoires, sur place au CERF les mercredis et jeudis (places limitées).



4

Activités communes des organismes porteurs en 2024

Go Jeunesse & CERF

Les deux organismes ont uni leurs forces pour proposer plusieurs sorties familiales et festives, permettant à des dizaines de jeunes et leurs familles de vivre des moments de qualité hors du quartier :

- **Sortie aux pommes** – 28 septembre 2024 : 48 jeunes et leurs familles ont participé à cette sortie automnale.



4

Activités communes des organismes porteurs en 2024

Go Jeunesse & CERF

Les deux organismes ont uni leurs forces pour proposer plusieurs sorties familiales et festives, permettant à des dizaines de jeunes et leurs familles de vivre des moments de qualité hors du quartier :

- **Sortie à Citrouilleville** – 12 octobre 2024 : 48 jeunes réunis autour d'une activité saisonnière ludique.



4

Activités communes des organismes porteurs en 2024

Go Jeunesse & CERF

Les deux organismes ont uni leurs forces pour proposer plusieurs sorties familiales et festives, permettant à des dizaines de jeunes et leurs familles de vivre des moments de qualité hors du quartier :

- **Noël des membres** – 13 et 14 décembre 2024 : événement festif ayant réuni 104 jeunes autour d'activités, d'animations et de partages conviviaux.
 - Lieux : salle communautaire du 200 Ontario et chalet de parc.
 - Partenaires du milieu : SPVM, UQAM, CÉGEP du Vieux Montréal, Corporation des HJM, élus de l'arrondissement Ville-Marie.
 - Logistique : l'organisation de ces événements nécessitait la location d'un ou deux autobus, en fonction du nombre de participants.



4

Activités communes des organismes porteurs en 2024

Go Jeunesse, CERF & Action Centre-Ville

Des projets communs originaux ont également vu le jour, renforçant les liens intergénérationnels entre jeunes et aînés du quartier :

- **Ateliers de cuisine « Cuisinons ensemble »** : pendant les congés scolaires, des jeunes de Go Jeunesse ont cuisiné des repas qu'ils ont ensuite servis aux membres aînés d'Action Centre-Ville. Le groupe était réparti entre deux lieux : une partie des jeunes confectionnait les salades et desserts dans les locaux du CERF, tandis que l'autre préparait le plat principal dans la cuisine d'. Tous se retrouvaient ensuite pour servir ensemble le repas aux aînés.
 - Lieux : locaux d' et du CERF
 - Denrées : fournies par , Go Jeunesse et CERF
 - Impact : ces ateliers ont permis aux jeunes de développer un sens du service et de la solidarité, tout en créant des échanges intergénérationnels riches et valorisants avec les aînés.



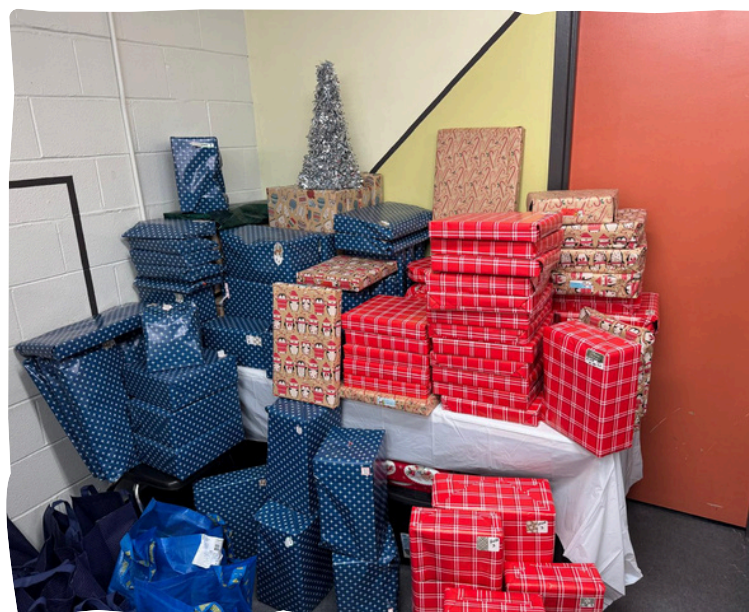
4

Activités communes des organismes porteurs en 2024

Go Jeunesse, CERF & Action Centre-Ville

Le CERF a également pris part à d'autres initiatives collectives :

- **Distribution de paniers de Noël**, en collaboration avec Go Jeunesse et Action Centre-Ville.



4

Activités communes des organismes porteurs en 2024

Go Jeunesse, CERF & Action Centre-Ville

Le CERF a également pris part à d'autres initiatives collectives :

- **Projet Osad Sac avec Go Jeunesse** : accompagnement des familles dans la préparation de la rentrée scolaire.



Ces nombreuses collaborations illustrent la synergie déjà existante entre les organismes porteurs. Loin d'être une simple addition de services, leur travail en commun s'inscrit dans une vision partagée, portée par des valeurs de solidarité, de proximité et d'efficacité collective.

C'est dans cette continuité naturelle que s'inscrit le projet de mutualisation : transformer cette coopération en une infrastructure partagée, pérenne et structurante.

5

Mutualisation & histoire des organismes fondateurs

Depuis plusieurs décennies, les quatre organismes porteurs du projet œuvrent activement dans le quartier Faubourg Saint-Laurent :

- Action Centre-Ville : acteur central pour les aînés, avec une riche programmation d'activités et de services.
- CERF (Centre d'Entraide et de Ralliement Familial) : soutien essentiel aux familles, notamment aux femmes immigrantes et aux ménages en situation de précarité.
- Go Jeunesse : organisation jeunesse innovante, offrant des activités parascolaires, sportives et culturelles pour les jeunes de 6 à 25 ans.
- CPE Fleur de Macadam : service de petite enfance ancré dans le quartier, répondant à un besoin vital pour les familles.



Jusqu'à présent, chacun de ces organismes était logé dans des locaux distincts pour répondre aux besoins de leurs membres. Des collaborations naturelles sont toutefois nées au fil des ans : activités communes, accompagnement partagé des familles, événements conjoints... Ce travail de terrain collectif a fait émerger une volonté de formaliser cette synergie dans un lieu partagé et adapté aux besoins de chacun.

5

Mutualisation & histoire des organismes fondateurs

Un carrefour communautaire pour formaliser une réalité existante

La fin prochaine de certains baux, la saturation des locaux actuels et la volonté commune d'assurer la pérennité des services de proximité ont mené à la conception du Carrefour communautaire du Faubourg Saint-Laurent. Ce projet n'est pas une simple cohabitation, mais l'aboutissement d'un cheminement commun, d'une vision partagée de solidarité et de réponse concertée aux besoins du quartier.

Miser sur la mutualisation comme moteur de cohésion

Le futur bâtiment du Carrefour communautaire a été pensé autour de la mutualisation des ressources, des espaces et des services. Il s'agit d'un véritable espace de vie communautaire, où les organismes continueront de travailler ensemble tout en bénéficiant d'infrastructures modernes, accessibles et fonctionnelles.

Les espaces partagés envisagés incluent :

- Des salles de réunion polyvalentes.
- Des cuisines collectives pour ateliers, événements ou initiatives solidaires.
- Une buanderie communautaire potentiellement partagée.
- Un gymnase destiné à Go Jeunesse mais également ouvert à d'autres usages.
- Des espaces de rencontre et de circulation conviviaux, favorisant l'interaction entre les publics.

Cette mutualisation s'inscrit dans les valeurs fondamentales du projet : efficacité collective, inclusion, entraide et durabilité. Elle permet également une optimisation des coûts à long terme, tout en renforçant la cohésion entre les organismes et leur enracinement dans le quartier.

6

Objectifs stratégiques du projet

À travers ce projet de construction, les organismes fondateurs souhaitent aller au-delà du simple partage d'espace. Ils visent la mise en place d'un lieu structurant, ancré dans son quartier, porteur de valeurs et tourné vers l'avenir. Trois grands objectifs guident cette initiative :

1. Répondre à la croissance des besoins du quartier

- Construction d'un bâtiment multiservice, accessible et moderne.
- Espaces adaptés aux clientèles vulnérables (enfants, aînés, familles, nouveaux arrivants).

2. Intégrer une transition écologique exemplaire

- Projet soumis au programme fédéral BCVI (Bâtiments communautaires verts et inclusifs).
- En octobre 2024, une demande officielle a été déposée au BCVI. Ce dépôt marque une étape déterminante : il traduit notre volonté d'inscrire le Carrefour dans une démarche ambitieuse de transition écologique et de garantir la viabilité financière du projet.
- Intégration de panneaux solaires, ventilation naturelle, matériaux durables.
- Toiture multifonctionnelle : agriculture urbaine + toiture verte extensive.

3. Assurer une gouvernance inclusive et transparente

- Conseil d'administration composé des 4 organismes fondateurs.
- Mise en place de comités thématiques (RH notamment et d'autres en voie de développement).
- Réflexion en cours sur la participation citoyenne au projet.



Retombées attendues

Fidèle à ses objectifs stratégiques, le projet du Carrefour communautaire du Faubourg Saint-Laurent vise des retombées concrètes, mesurables et durables. Celles-ci s'expriment tant sur le plan qualitatif, en lien avec le renforcement du tissu social, que quantitatif, en termes d'occupation, d'espace partagé et de viabilité économique.

Retombées qualitatives :

- Renforcement durable du tissu social local : en rassemblant des organismes aux missions complémentaires, le Carrefour agit comme catalyseur de solidarité, d'inclusion et de soutien mutuel.
- Accès accru aux services essentiels dans un lieu central et inclusif : les populations vulnérables pourront bénéficier de services adaptés dans un bâtiment pensé pour l'accessibilité universelle.
- Gouvernance communautaire exemplaire : la gestion du projet par les organismes fondateurs assure une cohérence entre les besoins du terrain et les décisions stratégiques.
- Leadership environnemental inspirant en milieu urbain : en s'inscrivant dans une démarche de transition écologique, le projet devient une référence montréalaise en matière de construction verte communautaire.

8

Perspectives 2025 - 2026

Concertation Ville de Montréal

L'année 2025-2026 s'annonce déterminante pour la phase de concrétisation du projet du Carrefour communautaire du Faubourg Saint-Laurent. En parallèle de l'évolution des plans techniques et des démarches de financement, un dialogue stratégique avec les nouveaux élus de la Ville de Montréal devra être instauré dès l'automne 2025.

Les élections municipales de 2025 entraîneront probablement un renouvellement partiel ou complet de l'équipe politique de l'arrondissement de Ville-Marie et des élus responsables des dossiers communautaires et immobiliers à l'hôtel de ville. Cette transition représente à la fois un défi de continuité institutionnelle et une opportunité de réaffirmer l'ancrage prioritaire du projet dans la vision de développement local.

Dès le début du nouveau mandat municipal, il faudra donc :

- Organiser des rencontres de sensibilisation et de mobilisation politique avec les élu·es nouvellement en poste.
- Réaffirmer l'intérêt public du projet, notamment en mettant de l'avant :
 - Le rôle essentiel du Carrefour pour la cohésion sociale dans un quartier sous pression immobilière.
 - La dimension verte et inclusive du bâtiment, en ligne avec les priorités de transition écologique de la Ville.
 - La volonté des organismes fondateurs de développer un modèle de gouvernance exemplaire, autonome et pérenne.
- Obtenir des engagements clairs sur le soutien politique et administratif de la Ville en lien avec :
 - Le maintien de la vocation communautaire du terrain ciblé.
 - Les appuis logistiques et techniques nécessaires aux prochaines étapes (permis, aménagements temporaires, etc.).

8

Perspectives 2025 - 2026

Représentations auprès des bailleurs de fond



En 2025-2026, l'un des volets prioritaires pour la concrétisation du projet du Carrefour communautaire du Faubourg Saint-Laurent sera de renforcer et diversifier la représentation auprès des bailleurs de fonds publics et privés. Le contexte inflationniste, la rareté de l'immobilier communautaire et les exigences liées à la transition écologique rendent indispensable une stratégie financière rigoureuse et bien articulée. Plusieurs axes de travail sont prévus :

Consolidation des demandes déjà amorcées

- Programme fédéral BCVI (Bâtiments communautaires verts et inclusifs) : Le dépôt de la demande en octobre 2024 représente une étape majeure. En 2025, les efforts se concentreront sur le suivi actif du dossier et la fourniture éventuelle des documents complémentaires requis.
- Fondations privées (Saputo, Béati, FLAC, FGM, etc.) : Plusieurs fondations ont déjà manifesté un intérêt ou un soutien indirect. Il s'agira de transformer ces appuis ponctuels en engagements structurants, à travers des présentations formelles, des lettres d'appui, ou des demandes conjointes portées par les organismes fondateurs.

Nouvelles cibles de financement

- Fonds immobiliers communautaires : Des démarches seront entamées avec des partenaires spécialisés en développement immobilier collectif (SOCOM, CAP, Fonds d'acquisition pour le communautaire, etc.).
- Programmes municipaux et provinciaux 2025-2026 : Un travail de veille stratégique sera mis en place pour saisir les opportunités offertes par les prochains budgets publics, notamment en lien avec la transition énergétique, la lutte contre l'itinérance, le soutien aux jeunes et familles, ou encore les projets intergénérationnels.
- Cette stratégie de représentation coordonnée vise à sécuriser un financement diversifié — incluant les contributions institutionnelles, communautaires et philanthropiques — afin de garantir la pérennité financière du Carrefour. Elle permet de mobiliser l'investissement social des fondations et partenaires privés tout en veillant à ne jamais compromettre l'accessibilité du lieu ni son enracinement profondément communautaire.

8

Perspectives 2025 - 2026 BCVI

En octobre 2024, une demande complète a été déposée dans le cadre du programme fédéral BCVI – Bâtiments communautaires verts et inclusifs. Ce programme vise à soutenir la construction ou la rénovation de bâtiments communautaires exemplaires sur le plan environnemental et inclusifs sur le plan social.

Depuis ce dépôt, le Carrefour communautaire est en attente d'une réponse officielle de la part des autorités fédérales. Le montage financier, les plans d'architecture et les projections environnementales ont été élaborés en lien étroit avec les architectes, les consultants techniques et les partenaires du milieu, afin de répondre aux critères élevés du programme.



Si elle est acceptée, la demande au BCVI permettrait d'obtenir un soutien financier pouvant atteindre 12,3 millions de dollars, soit environ 52 % du coût total du projet. Cette contribution jouerait un rôle structurant et catalyseur, en facilitant l'engagement d'autres partenaires financiers, tout en assurant la réalisation d'un bâtiment performant, accessible et durable.

Conclusion

Le Carrefour communautaire du Faubourg Saint-Laurent incarne une réponse innovante, solidaire et structurante aux enjeux sociaux, immobiliers et environnementaux du centre-ville de Montréal. Pensé comme un espace pérenne, inclusif et mutualisé, il vise à préserver la vitalité communautaire d'un quartier en profonde transformation, tout en assurant des services essentiels à ses populations les plus vulnérables.

L'année 2024 aura permis de renforcer les liens entre les partenaires, d'élargir les appuis institutionnels et communautaires, et de consolider les fondations du projet, tant sur le plan architectural que stratégique. L'engagement des membres porteurs, l'appui de la Table de concertation du Faubourg Saint-Laurent, la reconnaissance du milieu et l'atteinte de plusieurs jalons techniques et financiers témoignent de la solidité de la démarche.

En 2025, le Carrefour entre dans une phase déterminante : celle de la concrétisation. Les efforts seront redoublés pour mobiliser les bailleurs de fonds, sécuriser le montage financier, affiner les scénarios d'occupation, et ancrer le projet dans les priorités des nouveaux élus municipaux et des grandes politiques publiques.

À travers ce rapport, les organismes porteurs réaffirment leur volonté commune de faire émerger un lieu exemplaire en matière de gouvernance partagée, de justice sociale et d'innovation écologique. Le Carrefour communautaire du Faubourg Saint-Laurent n'est pas seulement un projet immobilier — il est une promesse de résilience collective, un engagement à long terme envers le bien commun, et un symbole de ce que les communautés peuvent bâtir lorsqu'elles unissent leurs forces.

